

四庫全書薈要

• 乾隆御覽本

子部

欽定四庫全書薈要

子部
晏子春秋卷一至三

臣董誥詳校
詳校官主事臣陳本



晏子春秋

提要



臣等謹案晏子春秋八卷舊本題齊晏嬰撰
晁公武讀書志云嬰相景公此書著其行事
及諫諍之言崇文總目謂後人采嬰行事為
之非嬰所撰然則是書所記乃唐人魏徵諫
錄李絳論事集之流特失其編次者之姓名

耳題為嬰者依托也劉向班固俱列之儒家
中惟柳宗元以為墨子之徒有齊人者為之
其旨多尚兼愛非厚葬久喪者又往往言墨
子聞其道而稱之薛季宣浪語集又以為孔
叢子詰墨諸條今皆見晏子書中則退之墨
家子義為允其書漢志作八篇但名晏子隋
志唐志作七卷始有春秋之名劉知幾史通
稱晏子虞卿呂氏陸賈其書篇第本無年月

而亦謂之春秋則其名亦舊矣至陳氏晁氏
書目皆作十二卷又與前志不合蓋篇帙已
多有更改此為明李氏綿眇閣刻本云從宋
本舊式內篇分諫上諫下問上問下雜上雜
下六篇外篇上下二篇與漢志八篇之數相
合若世所傳烏程閔氏刊本以一事而內篇
外篇複見所記大同小異者悉移而夾註內
篇下殊為變亂無緒今故仍從此本著錄庶

幾猶畧近古焉乾隆四十二年九月恭校上

總纂官

臣紀昀

陸錫熊

孫士毅

總校官

臣

陸費墀

墀

晏子原序

護左都水使者光祿大夫臣向言所校中書晏子十一
篇臣向謹與長社尉臣叅校讐言太史書五篇臣向書一
篇叅書十三篇凡中外書三十篇為八百三十八章除
複重二十二篇六百三十八章定著八篇二百一十五
章外書無有三十六章中書無有七十一章中外皆有
以相定中書以天為芳又為備先為牛章為長如此類
者多謹頗略楡皆已定以殺青書可繕寫晏子名嬰謚

平仲萊人萊者今東萊地也晏子博聞彊記通于古今
事齊靈公莊公景公以節儉力行盡忠極諫道齊國君
得以正行百姓得以附親不用則退耕于野用則必不
詘義不可脅以邪白刃雖交胸終不受崔杼之劫諫齊
君懸而至順而刻及使諸侯莫能詘其辭其博通如此
蓋次管仲內能親親外能厚賢居相國之位受萬鍾之
祿故親戚待其祿而衣食五百餘家處士待而舉火者
亦甚衆晏子衣苴布之衣麋鹿之裘駕敝車疲馬盡以

祿給親戚朋友齊人以此重之晏子蓋短其書六篇皆忠諫其君文章可觀義理可法皆合六經之義又有復重文辭頗異不敢遺失復列以為一篇又有頗不合經術似非晏子言疑後世辯士所為者故亦不復失復以為一篇凡八篇其六篇可常置旁御觀謹第錄臣向昧死上

晏子春秋卷一

內篇

諫上第一

莊公奮乎勇力不顧于行義勇力之士無忌于國貴戚
不薦善逼邇不引過故晏子見公公曰古者亦有徒以
勇力立于世者乎晏子對曰嬰聞之輕死以行禮謂之
勇誅暴不避彊謂之力故勇力之立也以行其禮義也

湯武用兵而不為逆并國而不為貪仁義之理也誅暴
不避彊替罪不避衆勇力之行也古之為勇力者行禮
義也今上無仁義之理下無替罪誅暴之行而徒以勇
力立于世則諸侯行之以國危匹夫行之以家殘昔夏
之衰也有推侈大戲殷之衰也有費仲惡來足走千里
手裂兕虎任之以力凌轢天下威戮無罪崇尚勇力不
顧義理是以桀紂以滅殷夏以衰今公自奮乎勇力不
顧乎行義勇力之士無忌于國身立威強行本淫暴貴

戚不薦善逼邇不引過反聖王之德而循滅君之行用此存者嬰未聞有也

景公飲酒酣曰今日願與諸大夫為樂飲請無為禮晏子蹴然改容曰君之言過矣羣臣固欲君之無禮也力多足以勝其長勇多足以弑君而禮不使也禽獸以力為政彊者犯弱故日易主今君去禮則是禽獸也羣臣以力為政彊者犯弱而日易主君將安立矣凡人之所以貴于禽獸者以有禮也故詩曰人而無禮胡不遄死

禮不可無也公酒而不聽少間公出晏子不起公入不起交舉則先飲公怒色變抑手疾視曰嚮者夫子之教寡人無禮之不可也寡人出入不起交舉則先飲禮也晏子避席再拜稽首而請曰嬰敢與君言而忘之乎臣以致無禮之實也君若欲無禮此是已公曰若是孤之罪也夫子就席寡人聞命矣觴三行遂罷酒蓋是後也飭法修禮以治國政而百姓肅也

景公飲酒醒三日而後發晏子見曰君病酒乎公曰然

晏子曰古之飲酒也足以通氣合好而已矣故男不羣
樂以妨事女不羣樂以妨功男女羣樂者周觴五獻過
之者誅君身服之故外無怨治內無亂行今一日飲酒
而三日寢之國治怒乎外左右亂乎內以刑罰自防者
勸乎為非以賞譽自勸者惰乎為善上離德行民輕賞
罰失所以為國矣願君節之也

晏公飲酒七日七夜不止弦章諫曰君欲飲酒七日七
夜章願君廢酒也不然章賜死晏子入見公曰章諫吾

曰願君之廢酒也不然章賜死如是而聽之則臣為制也不聽又愛其死晏子曰幸矣章遇君也令章遇桀紂者章死久矣于是公遂廢酒

景公之時霖雨十有七日公飲酒日夜相繼晏子請發粟于民三請不見許公命栢遽巡國致能歌者晏子聞之不說遂分家粟于氓致任器于陌徒行見公曰十有七日矣懷寶鄉有數十飢氓里有數家百姓老弱凍寒不得短褐飢餓不得糟糠敝撤無走四顧無告而君不

卹日飲酒今國致樂不已馬食府粟狗饜芻豢三保
之妾俱足梁肉狗馬保妾不已厚乎民氓百姓不亦薄
乎故里窮而無告無樂有上矣飢餓而無告無樂有君
矣嬰奉數之筴以隨百官之吏民飢餓窮約而無告使
上淫湎失本而不卹嬰之罪大矣再拜稽首請身而去
遂走而出公從之兼于塗而不能遽令趣駕追晏子其
家不及粟米盡于氓任器存于陌公驅及之康內公下
車從晏子曰寡人有罪夫子倍棄不援寡人不足以有

約也夫子不顧社稷百姓乎願夫子之幸存寡人寡人
請奉齊國之粟米財貨委之百姓多寡輕重惟夫子之
令遂拜于途晏子乃返命稟巡氓家有布縷之本而絕
食者使有終月之委絕本之家使有暮年之食無委積
之氓與之薪燎使足以畢霖雨令栢巡氓家室不能禦
者予之金巡求氓寡用財乏者死三日而畢後者若不
用今之罪公出舍損肉撤酒馬不食府粟狗不食飣肉
辟拂噉齊酒徒減賜三日吏告畢上貧氓萬七千家用

粟九十七萬鐘新櫟萬三千乘懷寶二千七百家用金三千公然後就內退食琴瑟不張鐘鼓不陳晏子請左右與可令歌舞足以留思虞者退之辟拂三千謝于下陳人待三士侍四出之關外也

晏子朝杜局望羊待于朝晏子曰君奚故不朝對曰君夜發不可以晏子曰何故對曰梁丘據局入歌人虞變齊音晏子退朝命宗祝修禮而拘虞公聞之而怒曰何故而拘虞晏子曰以新樂淫君公曰諸侯之事百官之

政寡人願以請子酒醴之味金石之聲願夫子無與焉
夫樂何夫必故哉對曰夫樂亡而禮從之禮亡而政從
之政亡而國從之國衰臣懼君之逆政之行有殷紂作
北里幽厲之聲顧夫淫以鄙而偕亡君奚輕變夫故哉
公曰不幸有社稷之業不擇言而出之請受命矣

景公燕賞于國內萬鍾者三千鍾者五令三出而職計
莫之從公怒令免職計令三出而士師莫之從公不說
晏子見公謂晏子曰寡人聞君國者愛人則能利之惡

人則能疏之今寡人愛人不能利惡人不能疏失君道
矣晏子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆
今君賞讒諛之民而令吏必從則是使君失其道臣失
其守也先王之立愛以勸善也其立惡以禁暴也昔者
三代之興也利于國者愛之害于國者惡之故明所愛
而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下治平百姓和集
及其衰也行安簡易身安逸樂順于己者愛之逆于己
者惡之故明所愛而邪僻繁明所惡而賢良滅離散百

姓危覆社稷君上不度聖王之興而下不觀情君之衰
臣懼君之逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟公
曰寡人不知也請從士師之策國內之祿所收者三也
景公信用讒佞賞無功罰不辜晏子諫曰臣聞明君望
聖人而信其教不聞聽讒佞以誅賞今與左右相悅頌
也曰比死者勉為樂乎吾安能為仁而愈黥民耳矣故
內寵之妾迫奪于國外寵之臣矯奪于鄙執灋之吏
並荷百姓民愁苦約病而姦驅尤佚隱情奄惡蔽諂其

上故雖有至聖大賢豈能勝若讒哉是以忠臣之常有
災傷也臣聞古者之士可與得之不可與失之可與進
之不可與退之臣請逃之矣遂鞭馬而出公使韓子休
追之曰孤不仁不能順教以至此極夫子休國焉而往
寡人將從而後晏子遂鞭馬而返其僕曰嚮之去何速
今之返又何速晏子曰非子之所知也公之言至矣

翟王子羨臣于景公以重駕公觀之而不說也嬖人嬰
子欲觀之公曰及晏子寢病也居囿中臺上以觀之嬰

子說之因為之請曰厚祿之公許諾晏子起病而見公
公曰翟王子羨之駕寡人甚說之請使之示子晏子曰
駕御之事臣無職焉公曰寡人一樂之是欲祿之以萬
鍾其足乎對曰昔衛士東野之駕也公說之嬰子不說
公曰不說遂不觀今翟王子羨之駕也公不說嬰子說
公因悅之為請公許之則是婦人為制也且不樂治人
而樂治馬不厚祿賢人而厚祿御夫昔者先君桓公之
地狹於今修法治廣政教以霸諸侯今君一諸侯無能

親也歲凶年饑道途死者相望也君不此憂耻而惟圖耳目之樂不修先君之功烈而惟飾駕御之伎則公不顧民而忘國甚矣且詩曰載駟載駟君子所誠夫駕八固非制也今又重此其為非制也不滋甚乎且君苟美樂之國必衆為之田獵則不便道行致遠則不可然而用馬數倍此非御下之道也淫於耳目不當民務此聖王之所禁也君苟美樂之諸侯必或效我君無厚德善政以被諸侯而易之以僻此非所以子民彰名致遠親

隣國之道也且賢良廢滅孤寡不振而聽嬖妾以祿御夫以蓄怨與民為讐之道也詩曰哲夫成城哲婦傾城今君不思成城之求而惟傾城之務國之亡日至矣君其圖之公曰善遂不復觀乃罷歸翟王子羨而疏嬖人
嬰子

景公有男子五人所使傳之者皆有車百乘者也晏子為一焉公召其傅曰勉之將以而所傳為子及晏子晏子辭曰君命其臣據其肩以盡其力臣敢不勉乎今有

之家此一國之權臣也人人以君命命之曰將以而所
傳為子此離樹別黨傾國之道也嬰不敢受命顧君圖
之

淳于人納女于景公生孺子荼景公愛之諸臣謀欲廢
公子陽生而立荼公以告晏子晏子曰不可夫以賤匹
貴國之害也置大立少亂之本也夫陽生而長國人戴
之君其勿易夫服位有等故賤不陵貴立子有禮故孽
不亂宗願君教荼以禮而勿陷于邪導之以義而勿湛

于利長少行其道宗孽得其倫夫陽生敢毋使荼饜梁肉之味玩金石之聲而有患乎廢長立少不可以教下尊孽卑宗不可以利所愛長少無等宗孽無別是設賊樹姦之本也君其圖之古之明君非不知繁樂也以為樂淫則哀非不知立愛也以為義失則憂是故制樂以節立子以道若夫恃讒諛以事君者不足以責信今君用讒人之謀聽亂夫之言也廢長立少臣恐後人之有因君之過以資其邪廢少而立長以成其利者君其圖

之公不聽景公沒田氏殺君荼立陽生殺陽生立簡公
殺簡公而取齊國

景公疥且瘡暮年不已召會譴梁丘據晏子而問焉曰
寡人之病病矣使史固與祝佗巡山川宗廟犧牲珪璧
莫不備具數其常多先君桓公桓公一則寡人再病不
已滋甚予欲殺二子者以說于上帝其可乎會譴梁丘
據曰可晏子不對公曰晏子何如晏子曰君以祝為有
益乎公曰然若以為有益則詛亦有損也君疏輔而遠

拂忠臣擁塞諫言不出臣聞之近臣嘿遠臣瘖衆口鑠
金今自聊攝以東姑尤以西者此其人民衆矣百姓之
咎怨誹謗詛君于上帝者多矣一國詛兩人祝雖善祝
者不能勝也且夫祝直言情則謗吾君也隱匿過則欺
上帝也上帝神則不可欺上帝不神祝亦無益願君察
之也不然刑無罪夏商所以滅也公曰善解予惑加冠
命會譴毋治齊國之政梁丘據毋治賓客之事兼屬之
乎晏子晏子辭不得命受相退把政改月而君病悛公

曰昔吾先君桓公以管子為有力邑狐與穀以共宗廟之鮮賜其忠臣則是多忠臣者子今忠臣也寡人請賜子州欸辭曰管子有一美嬰不如也有一惡嬰不忍為也其宗廟之養鮮也終辭而不受

景公遊于麥丘問其封人曰年幾何矣對曰鄙人之年八十五矣公曰壽哉子其祝我封人曰使君之年長于胡宜國家公曰善哉子其復之曰使君之嗣壽皆若鄙臣之年公曰善哉子其復之封人曰使君無得罪于民

公曰誠有鄙民得罪于君則可安有君得罪于民者乎
晏子諫曰君過矣彼疏者有罪戚者治之賤者有罪貴
者治之君得罪于民誰將治之敢問桀紂君誅乎民誅
乎公曰寡人固也于是賜封人麥丘以為邑

楚巫微導裔欸以見景公侍坐三日景公說之楚巫曰
公明神主之帝王之君也公即位有七年矣事未大濟
者明神未至也請致五帝以明君德景公再拜稽首楚
巫曰請巡國郊以觀帝位至于牛山而不敢登曰五帝

之位在于國南請齋而後登之公命百官供齋具于楚
巫之所齋欸視事晏子聞之而見于公曰公令楚巫齋
牛山乎公曰然致五帝以明寡人之惠神將降福于寡
人其有所濟乎晏子曰君之言過矣古之王者德厚足
以安世行廣足以容衆諸侯戴之以為君長百姓歸之
以為父母是故天地四時和而不失星辰日月順而不
亂惠厚行廣配天象皆然後為帝王之君神明之主古
者不慢行而繁祭不輕身而恃巫今政亂而行僻而求

五帝之明德也棄賢而用巫而求帝王之在身也夫民
不苟德福不苟降君之帝王不亦難乎惜夫君位之高
所論之卑也公曰裔歟以楚巫命寡人曰試嘗見而觀
焉寡人見而說之信其道行其言今夫子譏之請逐楚
巫而拘裔歟晏子曰楚巫不可出公曰何故對曰楚巫
出諸侯必或受之公信之以過于內不知出以易諸侯
于外不仁請東楚巫而拘裔歟公曰諾故曰送楚巫于
東而拘裔歟于國也

齊大旱逾昔景公召羣臣問曰天不雨久矣民且有饑色吾使人卜云祟在高山廣水寡人欲少賦歛以祠靈山可乎羣臣莫對晏子進曰不可祠此無益也夫靈山固以石為身以草木為髮天久不雨髮將焦身將熱彼獨不欲雨乎祠之無益公曰不然吾欲祠河伯可乎晏子曰不可河伯以水為國以魚鱉為民天久不雨泉將下百川竭國將亡民將滅矣彼獨不欲雨乎祠之何益景公曰今為之奈何晏子曰君誠避宮殿暴露與靈山

河伯共憂其幸而雨乎于是景公出野居暴露三日天
果大雨民盡得種時景公曰善哉晏子之言可無用乎
其維有德

景公將觀于淄上與晏子閒立公喟然歎曰嗚呼使國
可長保而傳于子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞明王不
徒立百姓不虛至今君以政亂國以行棄民久矣而聲
欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終善者也諸
侯並立能終善者為長列士並學能終善者為師昔先

君桓公其方任賢而贊惠之時亡國恃以存危國仰以安是以民樂其政而世高其德行遠征暴勞者不疾驅海內使朝天子而諸侯不然當是時盛君之行不能進焉及其卒而衰怠于德而并于樂身溺于婦侍而謀因豎刁是以民苦其政而世非其行故身死乎內寢而不舉蟲出而不收當是時也桀紂之卒不能惡焉詩曰靡不有初鮮克有終不能終善者不遂其君今君臨民若寇讐見善若避熱亂政而危賢必逆于衆肆欲于民而

卷一
誅虐于下恐及于身嬰之年老不能待于君使矣行不能革則持節以沒世耳

景公遊于牛山北臨其國城而流涕曰若何滂滂去此而死乎父孔梁丘據皆從而泣晏子獨笑于旁公刷涕而顧晏子曰寡人今日游悲孔與據皆從寡人而涕泣子之獨笑何也晏子對曰使賢者常守之則太公桓公將常守之矣使勇者常守之則莊公靈公將常守之矣數君者將守之則吾君安得此位而立焉以其迭處之

送去之至于君也而獨為之流涕是不仁也不仁之君見一諂諛之臣見二此臣之所以獨竊笑也

景公出遊于公阜北面望睹齊國曰嗚呼使古而無死何如晏子曰昔者上帝以人之沒為善仁者息焉不仁者伏焉若使古而無死丁公太公將有齊國桓襄文武將皆相之君將戴笠衣褐執鍤耨以蹲行畎畝之中孰暇患死公忿然作色不說無幾何而梁丘據御六馬而來公曰是誰也晏子曰據也公曰何如曰大暑而疾馳

甚者馬死薄者馬傷非據孰敢為之公曰據與我和者
夫晏子曰此所謂同也所謂和者君甘則臣酸君淡則
臣醎今據也甘君亦甘所謂同也安得為和公忿然作
色不悅無幾何日暮公西面望睹彗星召伯常騫使禳
去之晏子曰不可此天教也日月之氣風雨不省彗星
之出天為民之亂見之故詔之妖祥以戒不敬今君若
設文而受諫謁聖賢人雖不去彗星將自亡今君嗜酒
而并于樂政不飾而寬于小人近讒好優惡文而疏聖

賢人何暇在筭第又將見矣公忿然作色不悅及晏子
卒公出背而立曰嗚呼昔者從天子而游公阜夫子一
日而三責我今誰責寡人哉

景公出遊于寒塗睹死胔默然不問晏子諫曰昔吾先
君桓公出遊睹饑者與之食睹疾者與之財使令不勞
力籍歛不費民先君將游百姓皆悅曰君當幸游吾鄉
乎今君游于寒塗據四十里之氓殫財不足以奉歛盡
力不能周役民氓饑寒凍餒死胔相望而君不問失君

道矣財屈力竭下無以親上驕泰奢侈上無以親下上下交離君臣無親此三代之所以衰也今君行之嬰懼公族之危以為異姓之福也公曰然為上而忘下厚藉歛而忘民吾罪大矣于是歛死皆發粟于民據四十里之氓不服政其年公三月不出游

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘坐堂側陞晏子入見立有間公曰恠哉雨雪三日而天不寒晏子對曰天不寒乎公笑晏子曰嬰聞古之賢君飽而知人

之饑溫而知人之寒逸而知人之勞今君不知也公曰
善寡人聞命矣乃令出裘發粟與饑寒令所睹于塗者
無問其鄉所睹于里者無問其家循國計數無言其名
士既事者兼月疾者兼歲孔子聞之曰晏子能明其所
欲景公能行其所善也

景公之時熒惑守于虛朞年不去公異之召晏子而
問曰吾聞之人行善者天賞之行不善者天殃之熒惑
天罰也今留虛其孰當之晏子曰齊當之公不說曰天

下大國十二皆曰諸侯齊獨何以當晏子曰虛齊野也
且天之下殃固于富彊為善不用出政不行賢人使遠
讒人反昌百姓疾怨自為祈祥錄錄彊食進死何傷是
以列舍無次變星有芒熒惑回逆孽星在旁有賢不用
安得不亡公曰可去乎對曰可致者可去不可致者不
可去公曰寡人為之若何對曰盍去冤聚之獄使反田
矣散百官之財施之民矣振孤寡而敬老人矣夫若是
者百惡可去何獨是孽乎公曰善行之三月而熒惑遷

景公舉兵將伐宋師過泰山公嘗見二丈夫立而怒其怒甚盛公恐覺辟門召占蓍者至公曰今夕吾夢二丈夫立而怒不知其所言其怒甚盛吾猶識其狀識其聲占蓍者曰師過泰山而不用事故泰山之神怒也請趣召祝史祠乎泰山則可公曰諾明日晏子朝見公告之如占蓍之言也公曰占夢者之言曰師過泰山而不用事故泰山之神怒也今使人召祝史祠之晏子俯有間對曰占夢者不識也此非泰山之神是宋之先湯與伊

尹也公疑以為泰山神晏子曰公疑之則嬰請言湯伊尹之狀也湯質皙而長顏以髯允上豐下倨身而揚聲公曰然是已伊尹黑而短蓬而髯豐上允下僂身而下聲公曰然是已今若何晏子曰夫湯太甲武丁祖乙天下之盛君也不宜無後今惟宋耳而公伐之故湯伊尹怒請散師以平宋景公不用終伐宋晏子曰伐無罪之國以怒明神不易行以續蓄進師以近過非嬰所知也師若果進軍必有殃軍進再舍鼓毀將殪公乃辭乎晏

子散師不果伐宋

景公畋于署梁十有八日而不返晏子自國往見公比至衣冠不正不革衣冠望游而馳公望見晏子下而急帶曰夫子何為遽國家無有故乎晏子對曰不亦急也雖然嬰願有復也國人皆以君為安野而不安國好獸而惡民毋乃不可乎公曰何哉吾為夫婦獄訟之不正乎則泰士子牛存矣為社稷宗廟之不享乎則泰祝子游存矣為諸侯賓客莫之應乎則行人子羽存矣為田

野之不辟倉庫之不實則申田存焉為國家之有餘不足聘乎則吾子存矣寡人之有五子猶心之有四支心有四支故心得佚焉今寡人有五子故寡人得佚焉豈不可哉晏子對曰嬰聞之與君言異若乃心之有四支而心得佚焉可得令四支無心十有八日不亦久乎公于是罷政而歸

景公射鳥野人駭之公怒令吏誅之晏子曰野人不知也臣聞賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁

也以飛鳥犯先王之禁不可今君不明先王之制而無
仁義之心是以從欲而輕誅夫鳥獸固人之養也野人
駭之不亦宜乎公曰善自今已後弛鳥獸之禁無以苛
民也

景公使圉人養所愛馬暴死公怒令人操刀解養馬者
是時晏子侍前左右執刀而進晏子止而問于公曰堯
舜支解人從何軀始公矍然曰從寡人始遂不支解公
曰以屬獄晏子曰此不知其罪而死臣為君數之使知

其罪然後致之獄公曰可晏子數之曰爾罪有三公使汝養馬而殺之當死罪一也又殺公之所最善馬當死罪二也使公以一馬之故而殺人百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必輕吾國汝殺公馬使怨積于百姓兵弱于隣國汝當死罪三也今以屬獄公喟然嘆曰夫子釋之夫子釋之勿傷吾仁也

晏子春秋卷一

晏子春秋卷二

內篇

諫下第二

景公藉重而獄多拘者滿圜怨者滿朝晏子諫公不聽
公謂晏子曰夫獄國之重官也願託之夫子晏子對曰
君將使嬰勅其功乎則嬰有壹妾能書足以治之矣君
將使嬰勅其意乎夫民無欲殘其家室之生以奉暴上

之僻者則君使吏比而焚之而已矣景公不悅曰勅其功則使一妄勅其意則比焚如是夫子無所謂能治國乎晏子曰嬰聞與君異今夫胡貉戎狄之蓄狗也多者十有餘寡者五六然不相害傷令束鷄豚妄投之其折骨決皮可立得也且夫上正其治下審其論則貴賤不相踰越今君舉千鍾爵祿而妄投之于左右左右爭之甚于胡狗而公不知也寸之管無當天下不能足之以粟今齊國丈夫畊女子織夜以接日不足以奉上而君

側皆彫文刻鏤之觀此無當之管也而君終不知五尺童子操寸之煙天下不能足以薪今君之左右皆操煙之徒而君終不知鍾鼓成肆干戚成舞雖禹不能禁民之觀且夫飾民之欲而嚴其聽禁其心聖人所難也而況奪其財而饑之勞其力而疲之常致其苦而嚴聽其獄痛誅其罪非嬰所知也

景公有所愛槐令吏謹守之植木縣之下令曰犯槐者刑傷之者死有不聞令醉而犯之者公聞之曰是先犯

我令使吏拘之且加罪焉其子往辭晏子之家託曰負郭之民賤妾請有道于相國不勝其欲願得充數乎下陳晏子聞之笑曰嬰其淫于色乎何為老而見犇雖然是有故令內之女子入門晏子望見之曰恠哉有深憂進而問焉曰所憂何也對曰君樹槐縣令犯之者刑傷之者死妾父不仁不聞令醉而犯之吏將加罪焉妾聞之明君蒞國立政不損祿不益刑又不以私恚害公灋不為禽獸傷人民不為草木傷禽獸不為野草傷禾

苗吾君欲以樹木之故殺妾父孤妾身此令行于民而
法于國矣雖然妾聞之勇士不以衆彊凌孤獨明惠之
君不拂是以行其所欲此譬之猶自治魚鱉者也去其
腥臊者而已昧墨與人比居庾肆而教人危坐今君出
令于民苟可瀟于國而善益于後世則父死亦當矣妾
為之收亦宜矣甚乎今之令不然以樹木之故罪法妾
父妾恐其傷察吏之法而害明君之義也隣國聞之皆
謂吾君愛樹而賤人其可乎願相國察妾言以裁犯禁

者晏子曰甚矣吾將為子言之于君使人送之歸明日蚤朝而復于公曰嬰聞之窮民財力以供嗜欲謂之暴崇玩好威嚴擬乎君謂之逆刑殺不辜謂之賊此三者守國之大殃今君窮民財力以羨餽食之具繁鐘鼓之樂極宮室之觀行暴之大者崇玩好縣愛槐之令載過者馳步過者趨威嚴擬乎君逆之明者也犯槐者刑傷槐者死殺不稱賊民之深者君享國德行未見于衆而三辟著于國嬰恐其不可以莅國子民也公曰微大夫

教寡人幾有大罪以累社稷今子大夫教之社稷之福寡人受命矣晏子出公令趣罷守槐之役拔置縣之木廢傷槐之法出犯槐之囚

景公樹竹令吏謹守之公出過之有斬竹者焉公以車逐得而拘之將加罪焉晏子入見曰公亦聞吾先君丁公乎公曰何如晏子曰丁公伐曲沃勝之止其財出其民公曰自蒞之有與死人以出者公恠之令吏視之則其中金與玉焉吏請殺其人收其金玉公曰以兵降城

以衆圍財不仁且吾聞之人君者寬惠慈衆不身傳誅
令捨之公曰善晏子退公令出斬竹之囚

景公令兵搏治當臘冰月之間而寒民多凍餒而功不
成公怒曰為我殺兵二人晏子曰諾少為間晏子曰昔
者先君莊公之伐于晉也其役殺兵四人今令而殺兵
二人是殺師之半也公曰諾是寡人之過也令止之

晏子使于魯比其返也景公使國人起大臺之役歲寒
不已凍餒之者鄉有焉國人望晏子晏子至已復事公

廼坐飲酒樂晏子曰君若賜臣臣請歌之歌曰庶民之
言曰凍水洗我若之何太上靡散我若之何歌終喟然
歎而流涕公就止之曰夫子曷為至此殆為大臺之役
夫寡人將速罷之晏子再拜出而不言遂如大臺執扑
鞭其不務者曰吾細人也皆有蓋廬以避燥濕君為壹
臺而不速成何為國人皆曰晏子助天為虐晏子歸未
至而君出令趣罷役車馳而人趨仲尼聞之喟然嘆曰
古之善為人臣者聲名歸之君禍災歸之身入則切磋

其君之不善出則高譽其君之德義是以雖事情君能使垂衣裳朝諸侯不敢伐其功當此道者其晏子是耶景公為長庖將欲美之有風雨作公與晏子入坐飲酒致堂上之樂酒酣晏子作歌曰穗乎不得穫秋風至今殫零落風雨之弗殺也太上之靡弊也歌終顧而流涕張躬而舞公就晏子而止之曰今日夫子為賜而誠于寡人是寡人之罪遂廢酒罷役不果成長庖

景公築路寢之臺三年未息又為長庖之役二年未息

又為鄒之長塗晏子諫曰百姓之力勤矣公不息乎公
曰塗將成矣請成而息之對曰明君不屈民財者不得
其利不窮民力者不得其樂昔者楚靈王作傾宮三年
未息也又為章華之臺五年又不息也乾溪之役八年
百姓之力不足而息也靈王死于乾溪而民不與君歸
今君不遵明君之義而循靈王之跡嬰懼君有暴民之
行而不睹長庠之樂也不若息之公曰善非夫子者寡
人不知得罪于百姓深也于是令勿委壞餘財勿收斬

板而去之

景公春夏游獵又起大臺之役晏子諫曰春夏起役且游獵奪民農耆國家空虛不可景公曰吾聞相賢者國治臣忠者主逸吾年無幾矣欲遂吾所樂卒吾所好子其息矣晏子曰昔文王不敢盤游于田故國昌而民安楚靈王不廢乾溪之役起章華之臺而民叛之今君不革將危社稷而為諸侯笑臣聞忠不避死諫不違罪君不聽臣臣將逝矣景公曰唯唯將弛罷之未幾朝韋罔

解役而歸

景公獵休坐地而食晏子後至左右滅葭而席公不說
曰寡人不席而坐地二三子莫席而子獨搯草而坐之
何也晏子對曰吾聞介冑坐陣不席獄訟不席尸坐堂
上不席三者皆憂也故不敢以憂侍坐公曰諾令人下
席曰大夫皆席寡人亦席矣

景公出獵上山見虎下澤見蛇歸召晏子而問之曰今
日寡人出獵上山則見虎下澤則見蛇殆所謂不祥也

晏子對曰國有三不祥是不與焉夫有賢而不知一不祥知而不用二不祥用而不任三不祥也所謂不祥乃若此者今上山見虎虎之室也下澤見蛇蛇之穴也如虎之室如蛇之穴而見之曷為不祥也

景公為臺臺成又欲為鐘晏子諫曰君國者不樂民之哀君不勝欲既築臺矣今復為鐘是重歛于民民必哀矣夫歛民之哀而以為樂不祥非所以君國者公乃止景公泰呂成謂晏子曰吾欲與夫子燕對曰未祀先君

而以燕非禮也公曰何以禮為對曰夫禮者民之紀紀亂則民失亂紀失民危道也公曰善乃以祀焉

景公為履黃金之綦飾以銀連以珠良玉之絢其長尺冰月服之以聽朝晏子朝公迎之履重僅能舉足問曰天寒乎晏子曰君奚問天之寒也古聖人製衣服也冬輕而暖夏輕而清今君之履冰月服之是重寒也履重不節是過任也失生之情矣故魯工不知寒溫之節輕重之量以害正生其罪一也作服不常以笑諸侯其罪

二也用財無功以怨百姓其罪三也請拘而使吏度之
公苦請釋之晏子曰不可嬰聞之苦身為善者其實厚
苦身為非者其罪重公不對晏子出令吏拘魯工令人
送之境吏不得入公撤履不復服也

景公問晏子曰吾欲服聖王之服居聖王之室如此則
諸侯其至乎晏子對曰法其節儉則可法其服居其室
無益也三王不同服而王非以服致諸侯也誠于愛民
果于行善天下懷其惠而歸其義若其衣服節儉而衆

悅也夫冠足以修敬不務其飾衣足以掩形禦寒不務其美衣不務于隅眦之削冠無觚贏之理身服不雜綵首服不鏤刻且古者嘗有紕衣攣領而王天下者其義好生而惡殺節上而羨下天下不朝其服而共歸其義古者嘗有處櫓巢窟穴而不惡予而不取天下不朝其室而共歸其仁及三代作服為益敬也首服足以修敬而不重也身服足以行潔而不害于動作服之輕重便于身用財之費順于民其不為櫓巢者以避風也其不

為穴者以避濕也是故明堂之制下之潤濕不能及也
上之寒暑不能入也土事不文木事不鏤示民之節也
及其衰也衣服之侈過足以敬宮室之美過避潤濕用
力甚多用財甚費與民為讐今君欲法聖王之服不法
其制法其節儉也則雖未成治庶其有益也今君窮臺
榭之高極汙池之深而不止務于刻鏤之巧文章之觀
而不厭則亦與民而讐矣若臣之慮恐國之危而公不
平也公乃願致諸侯不亦難乎公之言過矣

景公為西曲潢其深滅軌高三仞橫木龍蛇立木鳥獸
公衣黼黻之衣素繡之裳一衣而五彩具焉帶球玉而
冠且被髮亂首南面而立傲然晏子見公曰昔仲父之
霸何如晏子抑首而不對公又曰昔管文仲之霸何如
晏子對曰臣聞之維翟人與龍蛇比今君橫木龍蛇立
木鳥獸亦室一就矣何暇在霸哉且公伐宮室之美矜
衣服之麗一衣而五彩具焉帶球玉而亂首被髮亦室
一容矣萬乘之君而一心于邪君之魂魄亡矣以誰與

圖霸哉公下堂就晏子曰梁丘據裔欵以室之成告寡人是以竊襲此服與據為笑又使夫子及寡人請改室易服而敬聽命其可乎晏子曰夫二子營君以邪公安得知道哉且伐木不自其根則孽又生也公何不去二子者毋使耳目淫焉

景公為巨冠長衣以聽朝疾視矜立日晏不罷晏子進曰聖人之服中悅而不駟可以導衆其動作悅順而不逆可以奉生是以下皆法其服而民爭學其容今君之

服駟華不可以導衆民疾視矜立不可以奉生日晏矣
君不若脫服就燕公曰寡人受命退朝遂去衣冠不復
服

晏子朝復於景公曰朝居嚴乎公曰嚴居朝則曷害於
治國家哉晏子對曰朝居嚴則下無言下無言則上無
聞矣下無言則吾謂之瘖上無聞則吾謂之聾聾瘖非
害國家而如何也且合升豉之微以滿倉廩合疏縷之
緋以成帷幕太山之高非一石也累卑然後高天下者

非用一士之言也固有受而不用惡有拒而不受者哉
景公登路寢之臺不能終而息乎陞忿然而作色不悅
曰孰為高臺病人之甚也晏子曰君欲節於身而勿高
使人高之而勿罪也今高從之以罪卑亦從以罪敢問
使人如此可乎古者之為宮室也足以便生不以為奢
侈也故節於身請於民及夏之衰也其王桀背棄德行
為瑤室玉門殷之衰也其王紂作為傾宮靈臺卑狹者
有罪高大者有賞是以身及焉今君高亦有罪卑亦有

罪甚於夏殷之王民力殫乏矣而不免於罪嬰恐國之
流失而公不得享也公曰善寡人自知誠費財勞民以
為無功又從而怨之是寡人之罪也非夫子之教豈得
守社稷哉遂下再拜不果登臺

景公與晏子登寢而望國公愀然而歎曰使後嗣世世
有此豈不可哉晏子曰臣聞明君必務正其治以事利
民然後子孫享之詩云武王豈不事貽厥孫謀以燕翼
子今君處佚怠逆政害民有日矣而猶出若言不亦甚

乎公曰然則後世孰將把齊國對曰服牛死夫婦笑非骨肉之親也為其利之大也欲知把齊國者則其利之者耶公曰然何以易對曰移之以善政今公之牛馬老於欄牢不勝服也車蠹於巨戶不勝乘也衣裘襦袴朽弊於藏不勝衣也醯醢腐不勝沽也酒醴酸不勝飲也府粟鬱而不勝食又厚藉歛於百姓而不以分餒民夫藏財而不用凶也財苟失守下其報環至其次昧財之失守委而不以分人者百姓必進自分也故君人者與

其請於人不如請於已也

景公成路寢之臺逢於何遭喪遇晏子於途再拜乎馬
前晏子下車挹之曰子何以命嬰也對曰於何之母死
兆在路寢之臺牖下願請命合骨晏子曰嘻難哉雖然
嬰將為子復之適為不得子將若何對曰夫君子則有
以如我者儕小人吾將左手擁格右手梱心立餓枯槁
而死以告四方之士曰於何不能葬其母者也晏子曰
諾遂入見公曰有逢於何者母死兆在路寢當如之何

願請合骨公作色不悅曰古之及今子亦嘗聞請葬人主之宮者乎晏子對曰古之人君其室宮節不侵生民之居臺榭儉不殘死人之墓故未嘗聞諸請葬人主之宮者也今君侈為宮室奪人之居廣為臺榭殘人之墓是生者愁憂不得安處死者離易不得合骨豐樂侈遊兼傲生死非人君之行也遂欲滿求不顧細民非存之道且嬰聞之生者不得安命之曰蓄憂死者不得葬命之曰蓄哀蓄憂者然蓄哀者危君不如詳之公曰諾晏

子出梁丘據曰自昔及今未嘗聞求葬公宮者也若何
許之公曰削人之居殘人之墓凌人之喪而禁其葬是
於生者無施於死者無禮詩云穀則異室死則同穴吾
敢不許乎逢於何遂塋其母路寢之牖下解衰去絰布
衣膝履玄冠跣武踊而不哭躡而不拜已乃涕洟而去
景公之嬖妾嬰子死公守之三日不食膚著于席不去
左右以復而君無聽焉晏子入復曰有術客與醫俱言
曰聞嬰子病死願請治之公喜遽起曰病猶可為乎晏

子曰客之道也以為良醫也請嘗試之君請屏潔沐浴
飲食間病者之宮彼亦將有鬼神之事焉公曰諾屏而
沐浴晏子令棺人入歛已歛而復曰醫不能治病已殮
矣不敢不以聞公作色不說曰夫子以醫命寡人而不
使視將歛而不以聞吾之為君名而已矣晏子曰君獨
不知死者之不可以生耶嬰聞之君正臣從謂之順君
僻臣從謂之逆今君不道順而行僻從邪者邇導害者
遠讒諛萌通而賢良廢滅是以諂諛繁於間邪行交於

國也昔吾先君桓公用管仲而霸嬖乎豎刁而滅今君
薄於賢人之禮而厚嬖妾之哀且古聖王畜私不傷行
殮死不失愛送死不失哀行傷則溺已愛失則傷生哀
失則害性是故聖王節之也即畢殮不留生事棺槨衣
衾不以害生養哭泣處哀不以害生道今朽尸以留生
廣愛以傷行修哀以害性君之失矣故諸侯之賓客慙
入吾國本朝之臣慙守其職崇君之行不可以導民從
君之欲不可以持國且嬰聞之朽而不殮謂之僇尸臭

而不收謂之陳賁反明王之性行百姓之誹而內嬖妾
於僂齒此之為不可公曰寡人不識請因夫子而為之
晏子復曰國之士大夫諸侯四隣賓客皆在外君其哭
而節之仲尼聞之曰星之昭昭不若月之皚皚小事之
成不若大事之廢君子之非賢於小人之是也其晏子
之謂歟

梁丘據死景公召晏子而告之曰據忠且愛我我欲豐
厚其葬高大其壟晏子曰敢問據之忠與愛於君者可

得聞乎公曰吾有喜於玩好有司未能我具也則據以
其所有共我的是以知其忠也每有風雨暮夜求必存吾
是以知其愛也晏子曰嬰對則為罪不對則無以事君
敢不對乎嬰聞之臣專其君謂之不忠子專其父謂之
不孝妻專其夫謂之嫉事君之道導親於父兄有禮於
羣臣有惠於百姓有信於諸侯謂之忠為子之道以鍾
愛其兄弟施行於諸父慈惠於衆子誠信於朋友謂之
孝為妻之道使其衆妾皆得歡忻於其夫謂之不嫉今

四封之民皆君之臣也而維據盡力以愛君

景公走狗死公令外共之棺內給之祭晏子聞之諫公
曰亦細物也特以與左右為笑耳晏子曰君過矣夫厚
籍歛不以反民棄貨財而笑左右傲細民之憂而崇左
右之笑則國亦無望已且夫孤老凍餒而死狗有祭鰥
寡不恤而死狗有棺行辟若此百姓聞之必怨吾君諸
侯聞之必輕吾國怨聚於百姓而權輕於諸侯而乃以
為細物君其圖之公曰善趣庖治狗以會朝屬

公孫接田開疆古冶子事景公以勇力搏虎聞晏子過而趨三子者不起晏子入見公曰臣聞明君之蓄勇力之士也上有君臣之義下有長率之倫內可以禁暴外可以威敵上利其功下服其勇故尊其位重其祿今君之蓄勇力之士也上無君臣之義下無長率之倫內不以禁暴外不可威敵此危國之器也不若去之公曰三子者搏之恐不得刺之恐不中也晏子曰此皆力攻勦敵之人也無長幼之禮因請公使人少餽之二桃曰三

子何不計功而食桃公孫接仰天而歎曰晏子智人也
夫使公之計吾功者不受桃是無勇也士衆而桃寡何
不計功而食桃矣接一搏弱而再搏乳虎若接之功可
以食桃而無與人同矣援桃而起田開疆曰吾伏兵而
卻三軍者再若開疆之功亦可以食桃而無與人同矣
援桃而起古冶子曰吾嘗從君濟於河鼃御左騃以入
砥柱之流當是時也冶少不能游潛行逆流百步順流
九里得鼃而殺之左操騃尾右挈鼃頭鶴躍而出津人

皆曰河伯也若治視之則大龜之首若治之功亦可以
食桃而無與人同矣二子何不反桃抽劒而起公孫接
田開疆曰吾勇不子若功不子逮取桃不讓是貪也然
而不死無勇也皆反其桃挈領而死古治子曰二子死
之治獨生之不仁耻人以言而夸其聲不義恨乎所行
不死無勇雖然二子同桃而節治專桃而宜亦反其桃
挈領而死使者復曰已死矣公殮之以服葬之以士禮
焉

景公登射晏子修禮而侍公曰選射之禮寡人厭之矣
吾欲得夫勇力士與之圖國晏子對曰君子無禮是庶
人也庶人無禮是禽獸也夫勇多則弑其君力多則殺
其長然而不敢者維禮之謂也禮者所以御民也纁者
所以御馬也無禮而能治國家者嬰未之聞也景公曰
善迺飾射更席以為上客終日問禮

晏子春秋卷二

晏子春秋卷三

內篇

問上第三

莊公問晏子曰威當世而服天下時耶晏子對曰行也
公曰何行對曰能愛邦內之民者能服境外之不善重
士民之死力者能禁暴國之邪逆聽任賢者能威諸侯
安仁義而樂利世者能服天下不能愛邦內之民者不

能服境外之不善輕士民之死力者不能禁暴國之邪
逆懷諫傲賢者之言不能威諸侯倍仁義而貪名實者
不能威當世而服天下者此其道也已而公不用晏子
退而窮處公任勇力之士而輕臣僕之死用兵無休國
罷民害耆年百姓大亂而身及崔氏禍君子曰盡忠不
豫交不用不懷祿其晏子可謂廉矣

莊公將伐晉問于晏子晏子對曰不可君得合而欲多
養欲而意驕得合而欲多者危養欲而意驕者困今君

任勇力之士以伐明主若不濟國之福也不德而有功
憂必及君公作色不說晏子辭不為臣退而窮處堂下
生蓼藿門外生荆棘莊公終任勇力之士西伐晉取朝
歌及太行孟門茲於允朞而民散身滅於崔氏崔氏之
朞逐羣公子慶氏亡

景公舉兵欲伐魯問於晏子晏子對曰不可魯公好義
而民戴之好義者安見戴者和伯禽之治存焉故不可
攻攻義者不祥危安者必困且嬰聞之伐人者德足以

安其國政足以和其民國安民和然後可以舉兵而征
暴今君好酒而辟德無以安國厚藉歛意使令無以和
民德無以安之則危政無以和之則亂未免乎危亂之
理而欲伐安和之國不可不若脩政而待其君之亂也
其君離上怨其下然後伐之則義厚而利多義厚則敵
寡利多則民歡公曰善遂不果伐魯

景公伐釐勝之間晏子曰吾欲賞於釐勝何如對曰臣聞
之以謀勝國者益臣之祿以民力勝國者益民之利故

上有羨獲下有加利君上享其名臣下利其實故用智者不偷業用力者不傷苦此古之善伐者也公曰善於是破釐之臣東邑之卒皆有加利是上獨擅名利下流也

景公外傲諸侯內輕百姓好勇力崇樂以從嗜欲諸侯不說百姓不親公患之問於晏子曰古之聖王其行若何晏子對曰其行公正而無邪故讒人不得入不阿黨不私色故羣徒之卒不得容薄身厚民故聚斂之人不

得行不侵大國之地不耗小國之民故諸侯皆欲其尊
不劫人以甲兵不威人以衆彊故天下皆欲其彊德行
教訓加於諸侯慈愛利澤加于百姓故海內歸之若流
水今衰世君人者辟邪阿黨故讒諂羣徒之卒繁厚身
養薄視民故聚歛之人行侵大國之地耗小國之民故
諸侯不欲其尊劫人以兵甲威人以衆彊故天下不欲
其強災害加於諸侯勞苦施於百姓故讐敵進伐天下
不救貴威離散百姓不興公曰然則何若對曰請卑辭

重幣以說于諸侯輕罪省功以謝于百姓其可乎公曰
諾於是卑辭重幣而諸侯附輕罪省功而百姓親故小
國入朝燕魯共貢墨子聞之曰晏子知道道在為人而
失為己為人者重自為者輕景公自為而小國不為與
為人而諸侯為役則道在為人而行在為己矣故晏子
知道矣

景公問晏子曰吾欲善治齊國之政以干霸王之諸侯
晏子作色對曰官未具也臣數以聞而君不肯聽也故

臣聞仲尼居處惰倦廉隅不正則季次原憲侍氣鬱而疾志意不通則仲由卜商侍德不盛行不厚則顏回審雍侍今君之朝臣萬人兵車千乘不善政之所失于下實墜下民者衆矣未有能士敢以聞者臣故曰官未具也公曰寡人今欲從夫子而善齊國之政可乎對曰嬰聞國有具官然後其政可善公作色不說曰齊國雖小奈何謂官不具對曰此非臣之所復也昔吾先君桓公身體惰懈辭令不給則隰朋暱侍右左多過獄讞不中

則弦章暱侍田野不修民氓不安則甯戚暱侍軍吏怠
戎士偷則王子成甫暱侍居處佚怠左右懾畏繁乎樂
省乎治則東郭牙暱侍德義不中信行衰微則管子暱
侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭
令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是故諸侯朝其德
而天子致其胙今君之過失多矣未有一士以聞也故
曰官不具公曰善

景公問晏子曰昔吾先君桓公有管仲夷吾保乂齊國

能遂武功而立文德，糾合兄弟，撫存翊弱，吳越受令，荆楚懽憂，莫不賓服。勤于周室，天子加德。先君昭功，管子之力也。今寡人亦欲存齊國之政於夫子，夫子以佐佑寡人，彰先君之功烈，而繼管子之業。晏子對曰：昔吾先君桓公能任用賢國，有什五治，徧細民，貴不凌賤，富不傲貧，功不遺罷，佞不吐愚，舉事不私聽，獄不阿內，妾無羨食，外臣無羨祿，鰥寡無饑色，不以飲食之辟害民之財，不以宮室之侈勞人之力，節取於民而普施之，府無

藏倉無粟上無驕行下無諂德是以管子能以齊國免
於難而以吾先君參乎天子今君欲彰先君之功烈而
繼管子之業則無以多辟傷百姓無以嗜欲玩好怨諸
侯臣孰敢不承善盡力以順君意今君疏遠賢人而任
讒諛使民若不勝藉歛若不得厚取於民而薄其施多
求于諸侯而輕其禮府藏朽蠹而禮悖於諸侯穀粟藏
深而怨積于百姓君臣交惡而政刑無常臣恐國之危
失而公不得享也又惡能彰先君之功烈而繼管子之

業乎

景公問晏子莒與魯孰先亡對曰以臣觀之也莒之細人變而不化貪而好假高勇而賤仁士武以疾忿急以速竭是以上不能養其下下不能事其上上下下不能相收則政之大體失矣故以臣之觀也莒其先亡公曰魯何如對曰魯之君臣猶好為義下之晏晏也奄然寡聞是以上能養其下下能事其上上下下相收政之大體存矣故魯猶可長守然其亦有一焉彼鄒滕雒緡而出其

地猶稱公侯小之事大弱之事強久矣彼周者殷之樹
國也魯近齊而親殷以變小國而不服於隣以遠望魯
滅國之道也齊其有魯與莒乎公曰魯與莒之事寡人
既得聞之矣寡人之德亦薄然後世孰踐有齊國者對
曰田無宇之後為幾公曰何故也對曰公量小私量大
以施於民其與士交也用財無筐篋之藏國人負攜其
子而歸之若水之流下也夫先與人利而後辭其難不
亦寡乎若苟勿辭也從而撫之不亦幾乎

景公問於晏子曰治國何患晏子對曰患夫社鼠公曰何謂也對曰夫社束木而塗之鼠因往託焉熏之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠所以不可得殺者以社故也夫國亦有焉人主左右是也內則蔽善惡于君上外則賣權重于百姓不誅之則為亂誅之則為人主所案據腹而有之此亦國之社鼠也人有酤酒者為器甚潔清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人云公狗之猛人挈器而入且酤公酒狗迎而噬之此酒所以

酸而不售也夫國亦有猛狗用事者是也有道術之士
欲千萬乘之主而用事者迎而齧之此亦國之猛狗也
左右為社鼠用事者為猛狗主安得無壅國安得無患
乎

景公問晏子曰寡人意氣衰身病甚今吾欲具圭璋犧
牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可以干福乎晏子
對曰嬰聞之古者先君之干福也政必合乎民行必順
乎神節宮室不敢大斬伐以無偪山林節飲食無多畋

漁以無偏川澤祝宗用事辭罪而不敢有所求也是以
神民俱順而山川納祿今君政反乎民而行悖乎神大
宮室多斬伐以偏山林羨飲食多畋漁以偏川澤是以
民神俱怨而山川收祿司過薦罪而祝宗祈福意者逆
乎公曰寡人非夫子無所聞此請革心易行于是廢公
阜之遊止海食之獻斬伐者以時畋漁者有數居處飲
食節之勿羨祝宗用事辭罪而不敢有所求也故隣國
忌之百姓親之晏子没而後衰

景公問晏子曰古之盛君其行如何晏子對曰薄于身而厚于民約于身而廣于世其處上也足以明政行教不以威天下其取財也權有無均貧富不以養嗜欲誅不避貴賞不遺賤不淫于樂不遁于哀盡智導民而不伐焉勞力歲事而不責焉為政尚相利故下不以相害行教尚相愛故民不以相惡為名刑罰中於法廢罪順於民是以賢者處上而不華不肖者處下而不怨四海之內社稷之中粒食之民一意同欲若夫私家之政生

有遺教此盛君之行也公曰善晏子曰臣聞問道者更
正聞道者更容今君稅歛重故民心離市買悖故商旅
絕玩好充故家貨殫積邪在於上蓄怨藏於民嗜欲備
於側毀非滿於國而公不圖公曰善于是令玩好不御
公市不豫宮室不飾業土不成止役輕稅上下行之而
百姓相親

景公問晏子曰謀必得事必成有術乎晏子對曰有公
曰其術如何晏子曰謀度於義者必得事因于民者必

成公曰奚謂也對曰其謀也左右無所繫上下無所靡其聲不悖其實不逆謀于上不違天謀于下不違民以此謀者必得矣事大則利厚事小則利薄稱事之小大權利之輕重國有義勞民有如利以此舉事者必成矣夫逃人而謀雖成不安傲民舉事雖成不榮故臣聞義謀之法以民事之本也故及義而謀信民而動未聞不存者也昔三代之興也謀必度其義事必因于民及其衰也建謀不及義興事傷民故度義因民謀事之術也

公曰寡人不敏聞善不行其危如何對曰上君全善其次出入焉其次結邪而羞問全善之君能制出入之君時問雖日危尚可以沒身羞問之君不能保其身今君雖危尚可沒其身也

景公問晏子曰莊國治民善為國家者何如晏子對曰舉賢以臨國官能以敕民則其道也舉賢官能則民與若矣公曰雖有賢能吾庸知乎晏子對曰賢而隱庸為賢乎吾君亦不務乎是故不知也公曰請問求賢對曰

觀之以其游說之以其行君無以靡曼辯辭定其行無以毀譽非議定其身如此則不為行以揚聲不掩欲以榮君故通則視其所舉窮則視其所不為富則視其所不取夫上士難進而易退也其次易進易退也其下易進難退也以此數物者取人其可乎

景公問晏子曰為君身尊民安為臣事治身榮難乎易乎晏子對曰易公曰何若對曰為君節養其餘以顧民則君尊而民安為臣忠信而無踰職業則事治而身榮

公又問為君何行則危為臣何行則廢晏子對曰為君厚藉歛而託之為民進讒諛而託之用賢遠公正而託之不順君行此三者則危為臣比周以求進踰職業防下隱利而求多從君不陳過而求親人臣行此三者則廢故明君不以邪觀民守則而不虧立法儀而不犯苟有所求于民而不以身害之是故刑政安於下民心固於上故察士不比周而進不為苟而求言無陰陽行無內外順則進否則退不與上行邪是以進不失廉退不

失行也

景公問晏子曰寡人特不仁其無義耳也不然北面於
夫子而義晏子對曰嬰人臣也公曷為出若言公曰請
終問天下之所以存亡晏子曰縵密不能鹿茸學者誦
身無以用人而又不為人用者卑善人不能戚惡人不
能疎者危交游朋友從無以說于人又不能說人者窮
事君要利大者不得小者不為者餒修道立義大不能
專小不能附者滅此足以觀存亡矣

景公問晏子曰君子常行曷若晏子對曰衣冠不中不敢以入朝所言不義不敢以要君行已不順治事不公不敢以蒞衆衣冠無不中故朝無奇辟之服所言無不義故下無僞上之報身行順治事公故國無阿黨之義三者君子之常行者也

晏子曰賢君之治國若何晏子對曰其政任賢其取下節其自養儉在上不犯下在治不傲其從邪民者有罪進善舉過者有賞其政刻上而饒

下赦過而救窮不因喜以加賞不因怒以加罰不從欲以勞民不修怒而危國上無驕行下無諂德上無私義下無竊權上無朽蠹之藏下無凍餒之民不事驕行而尚同其民安樂而尚親賢君之治國若此

景公問晏子曰明王之教民何若晏子對曰明其教令而先之以行義養民不苛而防之以刑辟所求于下者不務于上所禁于民者不行于身守于民財無虧之以利立于儀瀟不犯之以邪苟所求于民不以身害之故

下之勸從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以
勞不害之以實苟所禁于民不以事逆之故下不敢犯
其上也古者百里而異習千里而殊俗故明王修道一
民同俗上愛民為濫下相親為義是以天下不相遺此
明王教民之理也

景公問于晏子曰忠臣之事君也何若晏子對曰有難
不死出亡不送公不悅曰君裂地而封之疏爵而貴之
君有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見用終身

無難臣奚死焉謀而見從終身不出臣奚送焉若言不用有難而死之是妄死也謀而不從出亡而送之是詐偽也故忠臣也者能納善於君不能與君陷於難

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰不掩君過諫乎前不華乎外選賢進能不私乎內稱身就位計能定祿睹賢不居其上受祿不過其量不權居以為行不稱位以為忠不揜賢以隱長不刻下以諛上君在不事太子國危不交諸侯順則進否則退不與君行邪也

景公問佞人之事君如何晏子對曰意難難不至也明
言行之以飾身偽言無欲以說人嚴其交以見其愛觀
上之所欲而微為之偶求君逼邇而陰為之與內重爵
祿而外輕之以誣行下事左右而面示正公以偽廉求
上采聽而幸以求進傲祿以求多辭任以求重工乎取
鄙乎予歡乎新慢乎故恡乎財薄乎施覩貧窮若不識
趨利若不及外交以自揚背親以自厚積豐義之食而
聲稱卹之義非譽乎情而言不行身涉者所議而好論

賢不肖有之已不難非之人無之已不難求之人其言
彊梁而信其進敢遜而順此佞人之行也明君之所誅
君之所信也

景公問晏子曰聖人之不得意何如晏子對曰上作事
反天時從政逆鬼神籍歛殫百姓四時易序神祇並怨
道忠者不聽薦善者不行諛過者有賚救失者有罪故
聖人伏匿隱處不干長上潔身守道不與世陷乎邪是
以卑而不失義瘁而不失廉此聖人之不得意也聖人

之得意何如對曰世治政平舉事調乎天藉歛和乎百姓樂及其政遠者懷其惠四時不失序風雨不降虐天明象而贊地長育而具物神降福而不靡民服教而不偽治無怨業居無廢民此聖人之得意也

景公問晏子曰古者君民而不危用國而不弱惡乎失之晏子對曰嬰聞之以邪蒞國以暴和民者危修道以要利得求而返邪者弱古者文王修惠不以要利滅暴不以順紂于崇侯之暴而禮梅伯之醯是以諸侯明乎

其行百姓通乎其惠故君民而不危用國而不弱也

景公問晏子曰古之蒞國治民者其任人何如晏子對曰地不同生而任之以一種責其俱生不可得人不同能而任之以一事不可責徧成責焉無已智者有不能給求焉無饜天地有不能贍也故明王之任人諂諛不遁乎左右阿黨不治乎本朝任人之長不强其短任人之工不强其拙此任人之大畧也

景公問晏子曰古者離散其民而隕失其國者其常行

何如晏子對曰國貧而好大智薄而好專貴賤無親焉大臣無禮焉尚讒諛而賤賢人樂簡慢而玩百姓國無常法民無經紀好辯以為忠流酒而忘國好兵而忘民肅于罪誅而慢于慶賞樂人之哀利人之難德不足以懷人政不足以惠民賞不足以勸善刑不足以防非亡國之行也今民聞公令如寇讐此古離散其民隕失其國所常行者也

景公問晏子曰吾欲和民親下奈何晏子對曰君得臣而任使之與言信必順其令赦其過任大無多責焉使

通臣無求嬖焉無以嗜欲貧其家無信讒人傷其心家不外求而足事君不因人而進則臣和矣儉於藉歛節于貨財作工不歷時使民不盡力百官節適關市省征山林陂澤不專其利領民治民勿使煩亂知其貧富勿使凍餒則民親矣公曰善寡人聞命矣故令諸子無外親謁辟梁丘據無使受報百官節適關市省征陂澤不禁冤報者過留獄者請焉

景公問晏子曰取人得賢之道何如晏子對曰舉之以

語考之以事能諭則尚而親之近而勿辱以取人則得賢之道也是以明君居上寡其官而多其行拙于文而工于事言不中不言行不法不為也

景公問晏子曰臣之報其君何以晏子對曰臣雖不知必務報君以德士逢有道之君則順其令逢無道之君則爭其不義故君者擇臣而使之臣雖賤亦得擇君而事之

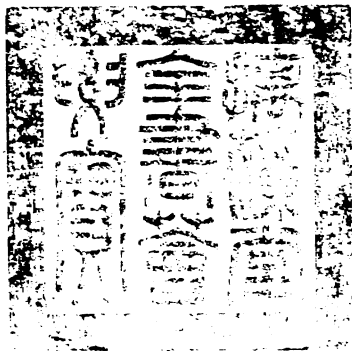
景公問晏子曰臨國蒞民所患何也晏子對曰所患者

三忠臣不信一患也信臣不忠二患也君臣異心三患也是以明君居上無忠而不信無信而不忠者是故君臣同欲而百姓無怨也

景公問于晏子曰為政何患晏子對曰患善惡之不分公曰何以察之對曰審擇左右善則百僚各得其所宜而善惡分孔子聞之曰此言也信矣善進則不善無由入矣不善進則善無由入矣



晏子春秋卷三



總校官庶吉士臣張能照
校對官編修臣裴謙

騰錄監生臣金士虔